

Articulación público-privada como clave de desarrollo

Nota conceptual 7

OBJETIVO

Las articulaciones público-privadas (APP) representan mecanismos de cooperación estratégica entre organismos gubernamentales y el sector privado para impulsar y gestionar infraestructuras y servicios de interés público. En el ámbito del turismo, estas asociaciones adquieren una relevancia particular al facilitar la creación de equipamientos y destinos que requieren elevados niveles de inversión y especialización. Esta mesa redonda explorará el papel de las APP en la planificación y gestión turística, analizando sus implicaciones económicas, así como sus principales ventajas competitivas y desafíos operativos.

CONCEPTUALIZACIÓN

La APP es un instrumento estratégico que combina la capacidad financiera y la eficiencia operativa del sector privado con los objetivos de bienestar y gobernanza del sector público. Resulta fundamental en contextos regionales donde la inversión aislada es insuficiente para garantizar la competitividad del territorio. Estas asociaciones se distinguen por un horizonte de actuación a largo plazo, esencial para la maduración de proyectos territoriales, y por la vinculación de los pagos a métricas de desempeño, lo que asegura la calidad en la experiencia del visitante y la incorporación de modelos de gestión innovadores.

Más allá del aporte de capital, la conceptualización de estas alianzas se fundamenta en la transferencia de conocimiento y la profesionalización de la gestión turística. La integración del sector privado permite implementar tecnologías de vanguardia y procesos de digitalización que a menudo superan las capacidades administrativas

ordinarias, transformando recursos territoriales en productos turísticos comercializables. Esta sinergia no solo optimiza la operatividad de los servicios, sino que también fomenta una cultura de excelencia y mejora continua, permitiendo que el destino mantenga un estándar competitivo en un entorno global cada vez más exigente.

Como instrumentos de intervención regional, las APP permiten a los gobiernos movilizar recursos adicionales y superar restricciones presupuestarias para modernizar infraestructuras y valorizar recursos locales. Al integrar al sector privado, se gana flexibilidad para adaptar la oferta a las dinámicas cambiantes de la demanda y a las nuevas económico se concentre únicamente en las capitales y permitiendo que la región financie infraestructuras estructurales, restaure patrimonio en zonas rurales y mitigue impactos ambientales en áreas de menor densidad pero alta fragilidad. La tasa regional se convierte así en un instrumento de solidaridad territorial y de justicia climática.

No obstante, el presupuesto público por sí solo es a menudo insuficiente para cubrir las necesidades de modernización. Aquí cobra relevancia la **articulación público-privada (APP)**, entendida como una herramienta para movilizar capital privado hacia proyectos de interés público. Modelos como los cánones de concesión o los bonos verdes permiten a las regiones acelerar la construcción de infraestructuras críticas sin comprometer excesivamente su techo de deuda. Sin embargo, para que estas alianzas sean exitosas, la región debe mantener su autoridad técnica y regulatoria, garantizando que el interés privado se alinee con los indicadores de resiliencia y los planes de ordenación del territorio.

PREGUNTAS E INTERROGANTES

- ¿Cómo equilibrar rentabilidad económica e interés público en el desarrollo turístico?
- ¿Qué papel puede desempeñar la colaboración público-privada en la competitividad de los destinos turísticos?

- ¿Cómo pueden las APP contribuir al desarrollo de infraestructuras turísticas estratégicas?
- ¿Qué riesgos y desafíos emergen en la implementación de proyectos turísticos bajo esquemas público-privados?
- ¿Pueden las APP influir en la sostenibilidad social y territorial de los destinos turísticos?